

PATVIRTINTA
Biržų rajono savivaldybės tarybos
2021 m. balandžio 30 d. sprendimu Nr. T-145

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS BIRŽŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS POLIKLINIKOS 2021–2024 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

DEMOGRAFINĖ SITUACIJA

Biržų rajone daugiau nei pusė gyventojų gyvena kaime. Nuolatinis gyventojų skaičius rajone 2020 m. buvo 22719, iš jų 10152 - miesto gyventojai, likusieji 12567 - kaimo. Gimstamumas nuolat mažėja dėl gyventojų skaičiaus mažėjimo. 2020 metais Biržų rajone gimė 194 naujagimiai, o mirė – 488.

Lietuvos gyventojų vidutinė gyvenimo trukmė yra viena iš trumpiausių Europos Sąjungoje, o Lietuvos vyrų - pati trumpiausia Europos Sąjungoje. Gyventojų nepakankamas rūpinimasis savo sveikata, nesusiformavusi atsakomybė už savo sveikatą, žemas fizinis aktyvumas, nesveikas gyvenimo būdas, paplitę žalingi įpročiai ir pan. lemia didelį lėtinių neinfekcinių ligų rizikos veiksnių (aukšto kraujospūdžio, dislipidemijos ir kt.) paplitimą. Dėl senėjančios visuomenės didėja sveikatos priežiūros paslaugų poreikis, išlaidos joms. Šiuo metu Sveikatos apsaugos ministerija svarsto galimybę atsižvelgti į šias tendencijas, siekiant pagerinti finansavimą minėtų grupių pacientų sveikatos apsaugai.

ĮSTAIGOS VEIKLOS TEISINĖ BAZĖ

Valstybės pažangos strategijoje „Lietuva 2030“, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. gegužės 15 d. nutarimu Nr. XI-2015, sveikatos srityje numatyta pagrindinį dėmesį skirti sveikai gyvensenai ugdyti, sveikatai išsaugoti, ligų profilaktikai, ankstyvai ligų diagnostikai, siekiant prailginti Lietuvos gyventojų sveiko gyvenimo trukmę, kadangi sveika visuomenė yra sumani, tvarios ir įtraukios ekonomikos prielaida.

Lietuvos sveikatos 2014-2025 m. programoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Seimo 2014 m. birželio 26 d. nutarimu Nr. XII-964, atsižvelgiant į esamą šalies gyventojų sveikatos situaciją, iškeltas pagrindinis tikslas - pasiekti, kad 2025 metais šalies gyventojai būtų sveikesni ir gyventų ilgiau, pagerėtų gyventojų sveikata ir sumažėtų sveikatos netolygumai.

VŠĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinika – pagrindinė pirminio lygio paslaugas teikianti gydymo įstaiga Biržų rajone. Pagal 1999-12-17d. įstaigai išduotą asmens sveikatos priežiūros licenciją, ji gali teikti šias paslaugas: pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos

paslaugas (šeimoms medicinos, pirminės psichikos sveikatos priežiūros); akušerio – akušerio praktikos; bendrosios praktikos slaugos, bendruomeninės slaugos, psichikos sveikatos slaugos, fizinės medicinos ir reabilitacijos slaugos; ambulatorinės slaugos paslaugos namuose; kitos ambulatorinės asmens priežiūros – masažo; bendrosios asmens sveikatos priežiūros – greitosios medicinos pagalba.

Įstaiga yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas bankuose. Įstaiga savo veikloje vadovaujasi savo įstatais, Civiliniu kodeksu, Sveikatos priežiūros įstaigų, Viešųjų įstaigų įstatymu bei kitais įstatymais bei teisės aktais.

Įstaigos steigėjas ir savininkas yra Biržų rajono savivaldybė, atstovaujama tarybos. Aukščiausias įstaigos valdymo organas yra visuotinis dalininkų susirinkimas. Konkurso būdu paskirtas poliklinikos direktorius yra vienasmenis įstaigos valdymo organas. Vadovo kompetencijai priskirta organizuoti įstaigos veiklą, nustatyti įstaigos struktūrą, įgyvendinti veiklos planus ir teikti ataskaitas, užtikrinti efektyvų įstaigos turto panaudojimą ir apsaugą, nustatyti darbo apmokėjimo tvarką, tvirtinti vidaus taisyklės, etatus, sukurti ir prižiūrėti vidaus kontrolės sistemą, įskaitant finansų, kokybės kontrolę, atstovauti įstaigai teisme, su kitais juridiniais ir fiziniais asmenimis, vadovauti administracijai, teikti ataskaitas dalininkams ir visuomenei apie įstaigos veiklos rezultatus, organizuoti visuotinį dalininkų susirinkimą, įgyvendinti ten priimtus sprendimus ir kt.

Įstaigos veiklą vertina Biržų rajono savivaldybės taryba, kuri yra patvirtinusi Įstaigos vertinimo kiekybinius ir kokybinius rodiklius. Rodikliuose atsispindi įstaigos veiklos finansinis rezultatas, sąnaudų darbo užmokesčiui ir valdymo išlaidų dalis, vertinami papildomi finansavimo šaltiniai. Kokybiniai rodikliai yra pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygis, skundų tendencijos, kokybės sistemos diegimo laipsnis, darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis, prioritetinių paslaugų teikimo dinamika, informacinių technologijų diegimo lygis, kovos su korupcija priemonių vykdymas.

Įstaigos veiklos viešumui užtikrinti veikia Stebėtojų taryba. Tai patariamasis organas, sudaromas penkeriems metams. Stebėtojų taryba sudaroma iš dviejų Įstaigos dalininkų susirinkimo sprendimu paskirtų atstovų, vieno Savivaldybės tarybos paskirto tarybos nario, vieno Savivaldybės tarybos paskirto visuomenės atstovo ir Įstaigos sveikatos priežiūros specialistų profesinių sąjungų paskirto atstovo.

Įstaigoje sudaromos gydymo ir slaugos tarybos, kurių sudėtį įsakymu tvirtina Įstaigos vadovas. Gydymo taryba yra patariamasis organas, kuris svarsto asmens sveikatos priežiūros organizavimo bei tobulinimo klausimus ir teikia rekomendacinio pobūdžio pasiūlymus Įstaigos administracijai. Gydymo tarybai pirmininkauja Įstaigos vadovas arba jo įgaliotas darbuotojas.

Slaugos taryba yra patariamasis organas, kuris svarsto pacientų slaugos organizavimo bei tobulinimo klausimus ir teikia rekomendacinio pobūdžio pasiūlymus Įstaigos administracijai.

Įstaigoje sudaroma Medicinos etikos komisija, kuri kontroliuoja, kaip laikomasi medicinos etikos reikalavimų.

Įstaigoje patvirtinta korupcijos prevencijos programa.

TEIKIAMŲ PASLAUGŲ STATISTIKA

2021 m. sausio 3 d. duomenimis poliklinika aptarnauja 18023 prisirašiusių pacientų, iš jų 1314 pacientai yra nedrausti PSDF.

2020 m. pacientai pas VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos gydytojus lankėsi 90400 kartus. Didžiausia dalis - 63395 apsilankymai, pas šeimos/vidaus ligų gydytojus. Be to, per metus gydytojai 869 kartus vyko pas pacientus į namus.

Apsilankymų metu pacientai visapusiškai tiriami. Per metus atlikta 63645 laboratorinių tyrimų, užrašytos 7296 elektrokardiogramos.

Poliklinikoje taip pat atliekamos fizioterapinės procedūros, kurių paklausa didelė. Per metus atlikta 7288 fizioterapinių procedūrų ir 2708 masažų.

2020 metais GMP vyko į 6809 iškvietimus (2019 metais buvo 6412 iškvietimų), t. y. iškvietimų procentas pagal gyventojų skaičių padidėjo 2 proc.

Poliklinikoje intensyviai (ypač įvertinus karantino ribojimus) vykdomos profilaktinės programos. 2020 m. atliekant storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programą 1317 pacientų suteikta informavimo paslauga, dar 21 paciento siūsti pas gydytoją specialistą atlikti kolonoskopiją. Atliekant atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programą suteikta informavimo paslauga 367 moterų. Vykiant gimdos kaklelio piktybinių navikų programą 325 moterų suteikta informavimo paslauga, dar 338 moterų paimtas tepinėlis. Vykiant priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programą 303 vyrų suteikta informavimo paslauga. Vykiant asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių programą paslauga suteikta 994 asmenų.

PAGRINDINĖS PASTARŲJŲ METŲ VALDYMO INOVACIJOS ĮSTAIGOJE

Pastaraisiais metais daug dėmesio buvo skirta paslaugų kokybei ir pacientų aptarnavimo sąlygų gerinimui - atnaujinta materialinė bazė, racionalizuota medicinos punktų veikla - dirba mobiliosios slaugytojos, kurios medicinos paslaugas visą savo darbo laiką gali teikti pacientų namuose.

Poliklinikoje įdiegta darbuotojų informavimo sistema vidiniame kompiuterių tinkle, kurioje keliama skubūs pranešimai ir naujausia aktuali darbinė informacija gydytojams, slaugytojoms ir kt. Įdėjus pranešimą darbuotojų monitoriuje išsoka pranešimo „langas“ ir darbuotojas, tik susipažinęs

su ja, gali pranešimą uždaryti. Šis sprendimas buvo įdiegtas pačiu laiku, nes pandemijos metu žaibiškai keičiantis situacijai reikėjo iš karto reaguoti, tuo pačiu išvengiama tiesioginių kontaktų. Tai leido pagreitinti informacijos sklaidą, pagerinti darbuotojų informuotumą, sutaupyti spausdinimo priemonių.

Įgyvendinant VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos paslaugų gerinimo strategiją 2018-2021 metams, sudarytas paslaugų gerinimo planas. Pažangai stebėti analizuojama 15 rodiklių. Atsižvelgiant į pasikeitusius teisės aktus nuolat atnaujinami ir kuriami nauji kokybės vadybos sistemos dokumentai. Visi kokybės sistemos dokumentai (aktualios jų redakcijos) keliami į poliklinikos interneto puslapio specialiai darbuotojams skirtą skiltį, kurioje darbuotojai gali bet kuriuo darbo metu skaityti aktualias dokumentų redakcijas. Nuolat atliekami vidaus auditai probleminių veiklos sričių ir prižasčių identifikavimui, ieškoma sprendimų veiklai gerinti.

2020 - aisiais, tam, kad būtų suteikta daugiau slaugos paslaugų pacientams namuose ir reaguojant į šią sritį reglamentuojančių teisės aktų pasikeitimus, suformuota slaugos namuose komanda. Tuo tikslu įdarbintas fizioterapeutas, slaugytojo padėjėja. Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūrai tarnybai pateikti dokumentai slaugos paslaugų įteisinimui, gauta licencija, pradėta veikla.

Nuolat tobulinamos elektroninės sistemos, su kuriomis dirba medicinos personalas, gerinamos sistemų tarpusavio sąveikos. Tokiu būdu pagreitinami darbo procesai, mažinama tarša.

2020-aisiais metais, gerinant darbuotojų darbo sąlygas, įrengtas poilsio kambarys personalui, o siekiant saugoti darbuotojus nuo galimo smurto ir šmeižto, įrengtos vaizdo stebėjimo kameros, registratūroms įdiegta skambučių įrašymo sistema.

Maksimaliai pasinaudota struktūrinių fondų finansavimu įgyvendinant projektą Nr. 08.1.3-CPVA-R-609 "Pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikoje" - 2020 metais poliklinikos veiklai vykdyti nupirkta ir pristatyta įvairios įrangos už daugiau nei 90 tūkst. Eur., atnaujinta kompiuterinė įranga, medicininė įranga ir priemonės, baldai, automobilis.

ĮSTAIGOS STRUKTŪRA

Įstaigą sudaro poliklinika, 4-ios ambulatorijos (Nemunėlio Radviliškio, Vabalninko, Papilio ir Pabiržės), medicinos punktai, greitosios medicinos pagalbos skyrius. Poliklinikos pastate veikia psichikos sveikatos centras, odontologijos skyrius, Gydytojų konsultacinė komisija, slaugos komanda-laboratorija, funkcinės diagnostikos kabinetas, procedūrų kabinetai, taip pat Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybos Biržų teritorinis skyrius. Poliklinikoje taip pat dirba administracija, ūkio dalis, statistika.

ĮSTAIGOS PERSONALAS

2020 metais Biržų rajono savivaldybės poliklinikoje dirbo 156 darbuotojai, iš jų: 31 gydytojas, 53 bendrosios praktikos slaugytojų ir jiems prilygintų specialistų, 29 darbuotojai, priklausantys darbuotojų grupei „Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas“ ir 43 kito personalo darbuotojai.

Vidutinis gydytojų amžius – 60 metų, slaugos specialistų – 50 metų.

Personalo atnaujinimas yra vienas iš didžiausių iššūkių visoms rajono poliklinikoms, įskaitant ir Biržų. Gydytojų trūkumas jaučiamas nuolat, ypač sudėtinga užtikrinti pakankamą skaičių psichiatrų ir šeimos gydytojų.

FINANSINIAI IŠTEKLIAI

Įstaiga, tvarkydama apskaitą ir rengdama finansinę atskaitomybę, vadovaujasi bendraisiais apskaitos principais, nustatytais Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais bei kitų galiojančių teisės aktų reikalavimais. Buhalterinė apskaita poliklinikoje kompiuterizuota.

Apie teikiamas mokamas ir nemokamas paslaugas skelbiama įstaigos tinklapyje www.birzupoliklinika.lt, padalinių laukiamuosiuose.

Pagrindinis įstaigos pajamų šaltinis – privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF) lėšos, mokamos už gyventojams suteiktas PAASP paslaugas. 2020 metais Biržų rajono savivaldybės poliklinika gavo 3188,4 tūkst. Eur bendrųjų pajamų, tame skaičiuje iš PSDF biudžeto 2754,6 tūkst. Eur, ir metus baigė turėdama teigiamą finansinį rezultatą 33,0 tūkst. Eur.

Išlaidos kasmet auga dėl medžiagų ir paslaugų kainų didėjimo, didėjančių reikalavimų paslaugų kokybei, didėjančio informacinių sistemų kiekio, bei reikiamos kvalifikacijos darbuotojų stygiaus. Teigiamą finansinį rezultatą ateinančius penkerius metus galime prognozuoti tuo atveju, jeigu visas dėmesys bus skiriamas pakankamam kvalifikuotų gydytojų skaičiaus užtikrinimui, kurie teiks ne mažiau paslaugų, nei suteikiama dabar. Priešingu atveju teigiamas rezultatas įmanomas tik pagal teikiamų paslaugų kiekį optimizavus etatų skaičių. Neramina galimi finansavimo trikdžiai.

BIRŽŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS POLIKLINIKOS MISIJA IR VIZIJA

VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos *misija* - teikti mokslu ir pažangiomis technologijomis pagrįstas, kokybiškas, saugias, visuotinai prieinamas asmens sveikatos priežiūros

paslaugas veiklos licencijos apibrėžtose srityse, aktyviai dalyvauti asmens sveikatos stiprinimo veikloje.

VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos **vizija** - išlikti akredituota ir lyderiaujančia Biržų rajono sveikatos priežiūros įstaiga, kuri:

- teikia didžiausią pirminės asmens sveikatos priežiūros ir reabilitacijos paslaugų spektrą vienoje vietoje;
- optimaliai naudodama išteklius, personalo profesionalumo, geranoriškumo ir šiuolaikinių technologijų dėka užtikrina pacientų kokybišką ir saugų aptarnavimą, paslaugų prieinamumą, bei jaukią aplinką.

Mūsų tikslas - padėti sergančiam, patarti sveikam!

ĮSTAIGOS PERSPEKTYVOS ANALIZĖ

Stiprybės

- Didelę patirtį ir kvalifikaciją turintys specialistai, galintys teikti kvalifikuotas paslaugas.
- Įdiegta vidaus kokybės vadybos sistema ir aktyviai veikianti vidaus audito grupė, stebinti ir teikianti siūlymus dėl paslaugų kokybės tobulinimo;
- Gera ir atnaujinta materialinė bazė;
- Teigiamas įstaigos finansinis rezultatas paskutiniaisiais metais.

Silpnybės

- Didėjantis vidutinis personalo amžius (ypač gydytojų), ir jaunų specialistų nenoras dirbti rajone;
- Nepakankamai efektyvus veiklos organizavimas ir pajamų paskirstymas;
- Specialistų trūkumas neleidžia taikyti drausminių priemonių, dėl to nukenčia paslaugų kokybė;
- Darbuotojų nelojalumas.

Grėsmės

- Naujų paslaugų teikėjų atsiradimas – tai sumažintų teikiamų paslaugų apimtį, o taip pat ir finansavimą;
- Kvalifikuoto personalo trūkumas;
- Jautrios ir strategiškai svarbios informacijos nutekėjimas.

Galimybės

- Užtikrinti gydytojams tikrai konkurencingus atlyginimus;
- Savivaldybės ilgalaikiai sprendimai ir apčiuopiama parama įdarbinant jaunos gydytojus rajone;
- Maksimaliai išnaudoti turimas informacines sistemas darbui, kontrolei, paslaugų prieinamumui gerinti, esant reikalui diegti naujas.

PAGRINDINIS VEIKLOS STRATEGIJOS TIKSLAS IR UŽDAVINIAI

VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos strateginis tikslas - pagerinti VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikoje teikiamų pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

Tikslui pasiekti numatyti 5 uždaviniai ir priemonės kiekvienam jų įgyvendinti.

Uždavinys: BŪTI GERIAUSIAS DARBO SĄLYGAS (YPAČ ŠEIMOS/VIDAUS LIGŲ GYDYTOJAMS) UŽTIKRINANČIA ĮSTAIGA PANEVĖŽIO RAJONE

Įgyvendinimo priemonės

- mokėti šeimos gydytojams konkurencingus atlyginimus (bazinius);
- optimaliai organizuoti gydytojų darbą – visas užduotis ir paslaugas, kurias gali atlikti/teikti slaugytoja ar kt. personalas, paskirstyti jiems;
- su savivaldybe pasirašyti bendradarbiavimo sutartį įdarbinant ir išsaugant jaunos specialistus poliklinikoje;
- bendradarbiauti su Jaunųjų gydytojų sąjunga, organizuoti susitikimus su gydytojais rezidentais, kviešti atvykti atlikti praktiką Biržų poliklinikoje;
- keisti darbo apmokėjimo tvarką, motyvuojančią siekti įstaigos veiklos rodikliams svarbaus rezultato.
- sukurti kvalifikacijos kėlimo fondą ir jo naudojimo taisykles, numatant ir įsipareigojimus;

Uždavinys: GERINTI POLIKLINIKOS ĮVAIZDĮ

Įgyvendinimo priemonės

- paslaugų teikimą padaryti patogų pacientui - organizuoti taip, kad pacientams nereikėtų laukti eilėse, vienu vizitu gautų visas norimas paslaugas;
- kelti pacientų aptarnavimo kokybę teikiant tiek kontaktine, tiek nekontaktines paslaugas;
- gerinti įstaigos organizacinę kultūrą, vidinę bei išorinę komunikaciją;
- reguliariai (kiekvieno susirinkimo metu) ir sistemiškai analizuoti gerus ir blogus pavyzdžius, susijusius su poliklinikos etikos kodekso nuostatais;
- nustatyti ir taikyti labai konkrečias bausmines priemones darbuotojams, nesilaikantiems šių nuostatų;

- palaikyti gražią poliklinikos aplinką, savarankiškai atlikti smulkius einamojo remonto darbus poliklinikos patalpose;
- pacientams aktualios informacijos ir teikiamų paslaugų viešinimui, gerosios praktikos sklaidai, bei komunikavimui su pacientais pasitelkti socialinius tinklus ir interneto svetainę;
- patikėti profesionalams sukurti ir/ar administruoti įstaigos sklaidos kanalus.

Uždavinys: TOBULINTI POLIKLINIKOS KOKYBĖS VADYBOS SISTEMĄ

Įgyvendinimo priemonės

- kelti vidaus audito grupės kvalifikaciją;
- vadovams domėtis lyderiaujančių įstaigų darbo organizavimu, bendradarbiauti su tokiomis įstaigomis, sekti gerais pavyzdžiais diegiant naujoves;
- gerinti darbuotojų informuotumą, tarpusavio komunikaciją, pagalbą.

Uždavinys: DIDINTI POLIKLINIKOS PAASP GERŲ REZULTATŲ RODIKLĮ.

Įgyvendinimo priemonės

- stebėti rodiklių, nustatytų 2005 m. gruodžio 5 d. LR SAM įsakymu Nr. V-943, „Dėl pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“, pasiekimą, spręsti problemas, trukdančias pasiekti gerų rezultatų;
- aktyviai taikyti vadovybės vertinamąją analizę (direktoriaus su padalinių vadovais, gydytojais, vyr. slaugytoja, pastarųjų su savo pavaldiniais) aptariant metų rezultatus ir uždavinius kitiems metams, siekiant bendro, strateginio tikslo.

Uždavinys: SIEKTI TEIGIAMO POLIKLINIKOS FINANSINIO REZULTATO

Įgyvendinimo priemonės

- racionaliai naudoti uždirbamas lėšas;
- optimizuoti struktūrą atsižvelgiant į padaliniuose suteikiamų paslaugų skaičių;
- nuolat ieškoti taupymo rezervų;
- pritraukti daugiau pacientų iš kitų rajono įstaigų;
- gerinti įstaigos gerų rezultatų rodiklį;
- siekti, kad savivaldybė organizuotų (arba finansuotų) VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos pastato energetinio audito atlikimą, bei techninio projekto parengimą, dėl pastato asbestinio stogo pakeitimo ir hidroizoliacijos įrengimo. Šie dokumentai būtini teikiant paraišką finansavimui gauti. Taip poliklinika galėtų pasinaudoti struktūrinių fondų lėšomis.

STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO VERTINIMO KRITERIJAI

Įstaigos strateginis tikslas - pagerinti VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikoje teikiamų pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

Ar strateginis tikslas pasiektas geriausiai atspindės pagrindinis pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos paslaugų kokybę atspindintis rodiklis – prisirašiusių prie VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos, įskaitant ir nedraustus, Biržų rajono gyventojų procentas lyginant su bendru gyventojų skaičiumi. Pagal 2020-ųjų duomenis, šis rodiklis yra $18023/22719 * 100 = 79,3$ proc.

Siekiamas rodiklis – ne mažėjantis.

LĖŠŲ POREIKIS STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMUI

Papildomai VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos strateginio plano įgyvendinimui papildomai reikės:

2021 m. 24 000 Eur (gydytojų įdarbinimo skatinimui);

2022 m. 60 000 Eur (30 000 gydytojų įdarbinimo skatinimui ir 30 000 Eur. VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos pastato energetinio audito atlikimui, bei techninio projekto parengimui);

2023 m. 36 000 Eur (gydytojų įdarbinimo skatinimui);

2024 m. 42 000 Eur (gydytojų įdarbinimo skatinimui).
